道口资本后EMBA董事长高端项目

——新商业领袖培育计划

**培养目标：**

**既有资本运作广度又具商业思想深度的企业投资家**

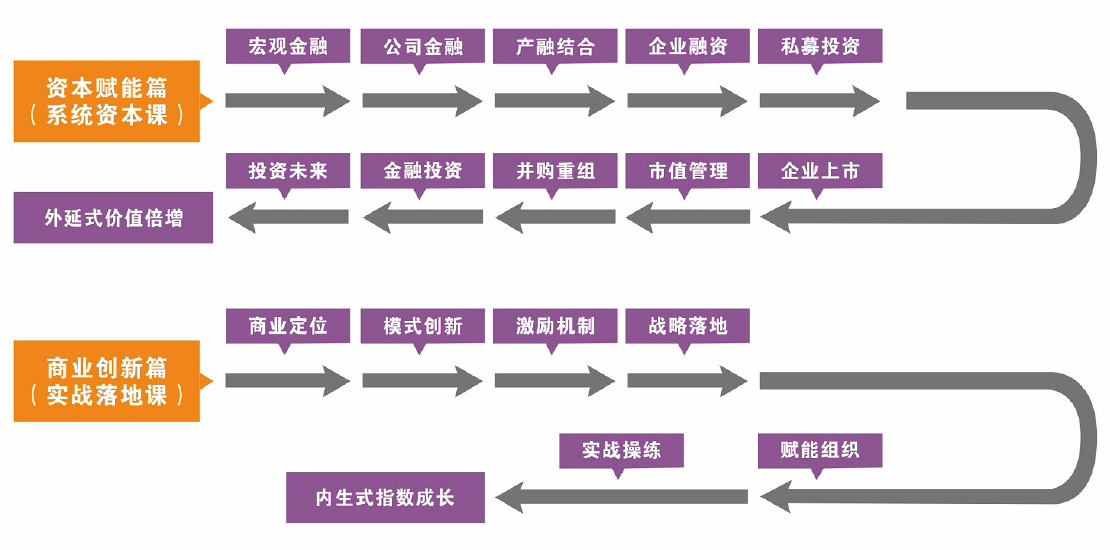
**课程使命：**

**新商业领袖=资本运作×商业创新**

**塑造核心能力=赚钱能力×值钱能力**

**课程逻辑：**

**双轮内外兼修课程体系，既赚钱又值钱落地系统**

****

**【项目背景】**

中国正在迎来一个全新的“资本商业”时代，在这个新的竞争格局下，传统商业世界发生着快速而持续的变革。传统企业如何借助资本的力量突破瓶颈、实现转型升级与指数型成长？如何以资本的视角，洞察企业发展的底层逻辑?如何激活资本杠杆效能，构建多元化融资体系，优化企业资产配置结构？如何把握产业投资风口，塑造企业生态格局？如何深刻理解将会改变商业未来的颠覆性金融科技？如何在新商业时代中，锻造与之匹配的商业模式与企业战略？如何最大化企业的自身价值？这些挑战，都需要新一代商业领袖深入思考并做出实践。

新商业领袖高端项目依托清华五道口资源，调研已毕业十七期投融资班企业家校友，再度对“资本后EMBA”课程迭代升级。课程着重关注资本赋能和商业创新两大核心主题，邀请众多顶尖金融学教授、权威政策制定者和资本业界大咖导师，共同打造全方位浸润式学习体验，赋能中国企业实现价值再造，取势领跑未来。

**【课程设置】**

**系统构建+落地辅导+标杆学习+私董研讨**

|  |  |
| --- | --- |
| **资本赋能篇-洞悉资本逻辑，赋能价值倍增­** | |
| **模块一：宏观经济与金融政策** | **模块二：公司金融与投融资决策** |
| 1、世界经济格局与金融秩序  2、全球视角下的中国经济与金融发展  3、中国金融体系与金融改革  4、中国货币与财税政策  5、新时代的经济增长与动力  6、案例分析 | 1、财务分析与财务运作  2、财务管理：战略与资本结构  3、企业投融资的[税收管理](http://www.manaren.com/tag/103/200701209/" \t "_blank)与风险控制  4、企业价值评估与挖掘  5、投资项目2个维度3种方法  6、案例分析 |
| **模块三：产业与资本融合实务** | **模块四：企业多渠道融资** |
| 1、产融思维与企业发展战略  2、产业并购与投资逻辑  3、产融结合的发展路径与模式  4、产业视角下的企业资本战略  5、产融结合的成败因素与企业特质  6、案例分析 | 1、中国企业融资模式分析与选择  2、生态链融资模式与新风口融资模式  3、融资前准备与融资工具-商业计划书  4、融资关键技术与法律风险防范  5、路演逻辑与能力锻造  6、案例分析 |
| **模块五：私募股权投资（PE/VC）** | **模块六：企业上市路径规划与策略** |
| 1、私募基金的募集方法及程序  2、私募股权投资的项目投资实操  3、私募股权投资的管理模式  4、私募股权投资的退出  5、私募股权投资的风险防范  6、案例分析 | 1、上市的地点、时机与方式的优化选择  2、企业上市总体流程与运作框图  3、企业上市前的融资、改制与重组规范  4、企业上市冲刺与实战经验总结  5、科创板红利、未来走势与投融资策略  6、案例分析 |
| **模块七：全面市值管理** | **模块八：企业并购与重组** |
| ­1、企业价值的形成与评估逻辑  2、估值方法概论与案例实践  3、PE/VC推动企业价值实现  4、市值管理机制与实践方法  5、资产证券化概览及案例分享  6、案例分析 | 1、并购重组的理论与动因  2、并购方式与操作要点  3、企业并购融资及分险控制  4、并购基金实践与产业链融资  5、并购整合与投后管理  6、案例分析 |
| **模块九：金融投资原理与实务** | **模块十：未来趋势行业投资洞察** |
| 1、股票投资与债券投资  2、期货投资与期权投资  3、信托投资与委托投资  4、金融投资的风险管理  5、金融衍生工具应用及风险  6、案例分析 | 1、智能时代的新商业逻辑  2、大数据与人工智能的商业认知  3、工业4.0与智能制造  4、生物制药的产业全息前景  5、科技黎明-新能源与新材料的发展趋势  6、趋势行业投融资决策 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **商业创新篇：洞察商业本质，创新缔造成长** | | |
| **模块一** | **商业洞察**  **企业定位** | * 趋势洞察：未来商业方向-纵向看穿，横向看透 |
| * 产业洞察：顶层设计，找准定位 |
| * 消费洞察：用户定位，产品创新 |
| * 优势竞争定位：愿景、使命、价值观 |
| **洞察商业逻辑本质，确定优势竞争地位（定位决定方向）** | | |
| **模块二** | **商业模式**  **颠覆创新** | * 商业模式创新：深度再造价值链系统 |
| * 如何设计符合资本市场的商业模式 |
| * 如何通过商业模式创新，赢得动态竞争和行业风口 |
| * 如何通过商业模式创新，提升企业市场控制力与定价权 |
| **进化商业盈利模式，打造持续成长机制（模式决定优劣）** | | |
| **模块三** | **公司治理**  **股权激励** | * 企业高速发展基础与保障-公司治理： 1、决策机制2、管控机制3、监督机制4、激励机制 |
| * 企业股权结构设计路线图与方案要点 |
| * 通过股权结构设计，吸引和对接资本市场力量 |
| * 通过股权结构设计，建立企业长效增长机制 |
| * 推进股权结构设计，实现团队高度认同与高能激励 |
| **公司治理顶层架构，实现企业价值倍增（激励决定效率）** | | |
| **模块四** | **战略罗盘**  **规划落地** | * 细分市场系统分析，预测未来发展趋势 |
| * 企业战略群体分析，明晰未来发展方向 |
| * 价值环节定位分析，明确企业核心能力 |
| * 业务的选择与定位，科学业务组合发展 |
| * 竞争因素对比分析，获得业务竞争优势 |
| * 有效规划资源配置，保障战略落地执行 |
| **企业战略导航设定，执行系统规划落地（规划决定执行）** | | |
| **模块五** | **赋能组织**  **指数增长** | * 赋能——打造应对不确定性的敏捷团队 |
| * 企业全息洞察与组织进化 |
| * 未来组织管理模式 |
| * 流程再造与自动自发机制构建 |
| * 敏捷组织支撑企业指数级增长 |
| **赋能进化组织能力，成就企业指数增长（组织决定成败）** | | |
| **模块六** | **新资本模式企业实战演练与游学** | * 企业项目路演辅导与实战 |
| * 企业深度会诊 |
| * 学员企业专家随访考察调研 |
| * 探访创新之源：硅谷（谷歌、苹果等） |
| * 走进金融中心：纽交所、纳斯达克、摩根、高盛、 花旗等金融机构 |
| * 感受知识殿堂：哈佛、MIT、斯坦福等顶级学府 |
| **实战演练优化系统，标杆参访学习先进（实战成就未来）** | | |

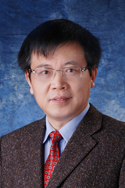
**【拟邀部分授课导师**】



**李稻葵**

清华大学经济管理学院教授，清华大学中国与世界经济研

究中心主任，中国人民银行货币政策委员会委员



**周 立**

清华大学经济管理学院教授，现为4家上市公司独立董事

(中金黄金、中航重机、辉丰股份、上海科技)现受聘为中

国水电集团地产公司外部董事，兼任信达证券内核委员会

委员。

****

**韩廷春**

清华大学公共管理学院经济学教授、博士生导师。

****

**杨 壮**

北大国发院金光讲席教授、BiMBA商学院联席院长。研究领

域：管理学基础，组织行为学，人力资源管理，组织创新与

文化变革，国际化领导力，跨国公司运作与管理

****

**欧阳良宜**

北京大学汇丰商学院金融学教授、助理院长，EMBA主任，特

许金融分析师。

**朱少平**

全国人大财经委法案主任，曾参与多部政策法律文件起草，在

国企改革与有关国有经济、证券市场、私股权投资、投资基金、

信托、合伙制等方面有深入研究。

**金岩石**

独立经济学家，原国金证券首席经济学家，被海内外媒体誉为

“索罗斯的中国门徒”、“纳斯达克市场的活字典”。 曾受聘为全

国人大财经委《证券法》修订小组 专家，北京大学汇丰商学院

金融课程主任教授， 2010年6月荣获中国证券市场20年 “最

具影响力人物奖”。2016年荣获《第一财经》年度财经人物。

****

**杜兵**

华夏基金投资部原副总，第十四、第十五和第十六届主板发审

委员会委员，现任宝来资产管理有限公司合伙人,深圳宏时资本

管理有限公司执行董事。

**陈亚彬**

北京大学经济学院研究学者，英国皇家管理学院院士，新加坡

亚洲管理学院副院长，曾任多家跨国集团、上市公司高管，担

任过多家驰名中小企业特聘顾问，如：相宜本草化妆品有限公

司(五年辅导,实现从6000万到22个亿)，上海景格科技有限公

司（新三板上市公司）。



**陆满平**

中国社会科学院产业经济学博士后，金融学教授，清华大

学客座教授，平安证券有限公司投资银行总部执行总经理

**崔凯**

****北大纵横管理咨询集团合伙人，上海交通大学安泰经济与管理

学院兼职教授，加利福尼亚大学高级访问学者。曾担任新农

开发（600359）、亚盛集团（600108）和保龄宝（002286）

等多家上市公司独立董事。多次就热点话题接受CCTV、中国

经营报、阿里巴巴等媒体采访，主讲的《资本运营》课程视

频先后在国内三十多家电视台播出。应邀在清华大学、北京

大学、复旦大学、上海交通大学、浙江大学、南京大学等二

十几所高校执教EMBA课程。



**房西苑**

著名国际投资融资顾问，清华紫光汇思通管理咨询公司首席

咨询师，同时兼任北京大学国情研究中心研究员，北京大学

兼职教授，清华大学兼职教授，中国科学院研究生院兼职教

授，美国项目管理协会会员兼培训教授

** 程海晋**

出生近代上海金融世家，曾任通用电气（GE）业务发展与并

购部中国区总监，霍尼韦尔（Honeywell）业务拓展与并购部

亚太区总监，法国巴黎银行（BNP Paribas）投资银行部亚太

区高级经理，中银香港（BOCHK）稽核部高级主任，同时任清

华-澳洲麦考瑞大学应用金融硕士专业的客座教授、麦考瑞大

学商学院荣誉学者。

**齐 昊**

曾就职于普华永道会计师事务所审计部（国际之一），曾

任李嘉诚先生的和记黄埔联营机构TOM集团COC（香港

主板上市股票代码：2383）财务负责人；多家海内外上市

公司财务总监。



**刘 胜**

中科招商基金原投资总监、总助，曾任汉富控股有限公司副

总裁，现任云胜投资总经理。

**任爱民**

毕马威企业咨询（中国）有限公司合伙人，主管中国区

战 略澄清和组织转型业务，为企业提供从战略澄清、组

织结构设计、业务流程优化到人力资源管理提升的一体

化增值服务。

****

**王 雷**

新时代企业产品战略导师，曾任新浪网第一任产品总监，初

创团队核心成员，决胜教育集团（代码：836544）总裁，21

世纪不动产集团（美国纽交所上市）、赶集网、百合网、点击

科公司副总裁，独立投资人

** 钱栋玉**

企业转型升级系统（CTU-Model）创始人，A股金轮股份

（002722） 原执行总裁曾任搜布等多家B2B互联网百强公

司董事、英伦家纺Sanfond公司董事总经理。

**课程收获**

* 明晰国内金融体系，洞悉资本的底层逻辑
* 全方位解读资本市场，优化融资体系，锁定投资机遇
* 把握最新金融科技及金融工具，推动产融结合实践
* 掌握新商业时代的企业模式、商业战略和公司治理结构

**【投行资源】**

红杉资本、鼎晖投资、IDG资本、中金、九鼎投资、清科创投、中科招商、黑马创投、中融国际、中植集团、中金集团、中融集团、天星资本、宏时资本、京北金融、招商证券、中信证券、西部证券、中信建投、国泰君安、中国投资协会等。

**【参加对象】**

* 致力于实现企业资本价值的企业家。
* 有融资需求的企业董事长、总经理、资本运营负责人
* 拟上市企业董事长、总经理、资本运营负责人
* 实业家转型投资家的企业家

**【学制学费】**

学制两年，每两个月集中授课2-3天

学费：16.8万元/人，清华校友及老学员推荐9.8万元/人 **，**餐费住宿费游学费用自理